

博士前期課程（修士） / 健康看護学領域 / 看護管理学分野

科目コード：270003

看護経済・経営論 Nursing Economics and Management Argument

担当教員 丸岡 直子、田中晴人、野村仁美、高山 一夫、山田雄一

実務経験

開講年次	1年次後期	単位数	2	授業形態	講義
------	-------	-----	---	------	----

必修・選択	選択	時間数	30
-------	----	-----	----

Keywords 看護サービスの経済的評価、財務管理と経営分析、経営改善、経営戦略、看護組織運営

学習目的・目標
 学習目的：看護管理学における経営学・経済学的課題、患者満足度を高めるための資源の効果的・効率的配分を行うための理論や方法について考究する。学習目標：1. 日本の医療システムについて概観し、質、効率性、接近性、公平性の視点から評価し、医療看護政策や病院管理における課題について学ぶ。2. 病院の財務諸表と原価計算の方法および経済評価の方法を学ぶ。3. 健康保険制度と診療報酬制度から看護サービスの経済的評価について学ぶ。4. 看護組織の経営改善手法を学ぶ。

授業計画・内容

回	内容	授業方法	担当
1	ガイダンス・看護サービスと経営上の課題	講義・討議	丸岡
2	経営指標と看護組織運営	講義・討議	丸岡
3	看護サービスの経済的評価の変遷と課題	講義・討議	丸岡
4	医療制度の特徴と医療経済	講義	高山
5	病院経営におけるマーケティング戦略	講義	高山
6	医療・福祉における財務管理(1)財務諸表	講義	山田
7	医療・福祉における財務諸表(2)病院会計準則	講義	山田
8	看護管理における経済的評価の考え方	講義・討議	丸岡
9	診療報酬制度と看護	講義・討論	丸岡
10	組織の経営戦略（1）：組織分析	講義	田中・丸岡
11	組織の経営戦略（2）：経営戦略の立案	講義	田中・丸岡
12	病院経営と看護組織運営	講義	野村・丸岡
13	看護組織における経営改善	講義	野村・丸岡
14	看護組織運営の課題と展望（1）	プレゼン・討議	丸岡
15	看護組織運営の課題と展望（2）	プレゼン・討議	丸岡

教科書 なし

参考図書等
 井部俊子他監修：看護管理学習テキスト第2版 第6巻、別巻、日本看護協会出版会、2015
 國貞克則：「財務3表のつながり」で見えてくる会計の勘所、ダイヤモンド社、2010
 伊丹敬之：経営戦略の論理〈第4版〉—ダイナミック適合と不均衡ダイナミズム、日本経済新聞出版社、2012
 その他、授業の中で適宜提示する

評価指標 授業参加状況（50%）、プレゼンテーション（20%）、レポート内容（30%）から評価

関連科目 看護管理特論

教員から学生へのメッセージ
 看護サービス提供の質保証と質向上を目指した資源の配分と組織に働きかける戦略について基本的な考え方を学び、看護組織の経営・運営改善について議論を深めましょう。